

社会福祉法人 山水会

令和5年度 事業報告・収支決算

目 次

1 事業報告

- (1) 一 覧 図…………… 1
- (2) 事業報告…………… 2
- (3) 関係資料…………… 13

2 計算書類等

- (1) 計算書類…………… 27
- (2) 注 記…………… 32
- (3) 附属明細書…………… 33
- (4) 財産目録…………… 37

3 監査報告書 …………… 38

社会福祉法人 山 水 会

特 別 養 護 老 人 ホ ー ム かわかみ苑 <従来型>
特 別 養 護 老 人 ホ ー ム かわかみ苑 <ユニット型>
デ イ サ ー ビ ス セ ン タ ー かわかみ苑
萩市在宅介護支援センター かわかみ苑

社会福祉法人 山水会<かわかみ苑> 令和5年度 事業報告 一覧図

特別養護老人ホーム かわかみ苑（本館）	特別養護老人ホーム かわかみ苑（ユニット）	デイサービスセンター かわかみ苑	萩市在宅介護支援センター かわかみ苑
【定員】 入所30名、短期入所16名 ①入所状況 <本館入所> ◇月平均入所者 25.9名 ◇月平均入院者 1.1名 <短期入所> ◇1日利用 3.1名 ◇平均利用率 19.5% ②機能訓練 ◇生活リハビリの実施 ③入所者の受診等 ◇外来受診 44件 ◇歯科往診 9件 ④各種行事等の実施 ◇計 90回 ⑤入所者の栄養管理 ◇カロリー設定・摂取量把握、 行事・イベント食の提供 ⑥会議等（ユニット併催） ◇入所検討委員会 3回 ◇新規入所調整会議 14回	【定員】 入居20名（地域密着型） ①入所状況 ◇月平均入所者 16.8名 ◇月平均入院者 0.2名 ②機能訓練 ◇生活リハビリの実施 ③入所者の受診等 ◇外来受診 46件 ◇歯科往診 37件 ④各種行事等の実施 ◇虹の街 71回 ◇杜の街 70回 ⑤入所者の栄養管理 ◇カロリー設定・摂取量把握、 行事・イベント食の提供 ⑥会議等（本館併催） ◇入所検討委員会 3回 ◇新規入所調整会議 14回 ◇ユニット運営推進会議 6回 ※内1回、書面開催	【定員】 通所18名（地域密着型、介護 予防・日常生活支援総合事業） ①利用状況 <通所事業> ◇開館日数 252日 ◇1日平均 5.6名 <介護予防・総合事業> ◇開館日数 252日 ◇1日平均 1.5名 <萩市介護予防教室（木曜日）> ◇開館日数 47日 ◇1日平均 12.8名 ②機能訓練 マッサージ、起立訓練、歩行 訓練、下肢拳上屈曲、平行棒 往復、両上腕滑車運動等 ③行事・レクリエーション ◇苑内：口腔運動・体操・ カレンダーづくり等 ◇苑外：ドライブ・花見 等 ④デイ運営推進会議 2回 ⑤高齢者朝食提供サービス事業 ◇延利用人数 238名	【萩市委託事業】 ①相談件数 773件 ○相談形態 訪問・電話・来苑時等 ②申請業務 ○萩市介護予防事業 計 17件 ○生活支援給食サービス 計 3件 ○家族介護用品支給事業 計 6件 ○緊急通報装置 ◇新規設置 5件 ◇機器交換 3件 ◇ペンダント電池交換 1件 ◇あんしんカード配布 48件 ◇撤去・返却 4件 ○リフト付きタクシー専用利用券 交付申請 計 4件 ③会議等出席 ○7種 43回

全 体 運 営

- 経営改善計画
 - 入所者の確保
 - 職員の確保
 - 推進体制の整備
- 危機管理
 - 新型コロナウイルス感染症対策
 - 苦情への対応 0件
 - 虐待防止対策 職員全体会議：虐待防止確認
- 職員会議
 - 全 体 部署代表者会議、職員全体会議、給食検討会議
 - 部署別 各部署別の実施
 - ケース別 ①本館：月1回
②ユニット：3ヶ月又は6ヶ月に1回／入居者ごと
- 職員委員会

衛生管理委員会 6回、消防防災対策委員会 4回
 身体拘束廃止委員会 4回、介護事故防止委員会 3回
 褥瘡発生予防委員会 4回、個別機能訓練委員会 4回
 虐待防止委員会 1回
- 苑内研修及び苑外会議・研修への参加
 - 苑内研修 8回
 - 苑外会議及び苑外研修
 - 苑外会議 4件 4名
 - 苑外研修 16件 17名
- 情報提供・情報公開
 - 広報誌の発行
 - かわかみ苑だより 1回600部
 - かわかみ苑情報 2回150部
 - 情報公開・閲覧コーナーの設置
 - インターネットによる情報公開
 - かわかみ苑HPの維持 (<https://kawakamien.jp/>)
 - 関係機関ホームページ等の活用
- 地域交流・協力・実習
 - 主催行事 ※感染症対策のため中止。
 - 地域行事 ※感染症対策のため行事中止・参加自粛。
 - 実習等受入 山口県立萩看護学校：老年看護学実習

社会福祉法人 山水会

監 査

○期末・中間
(5/25、11/20)

理 事 会

○計4回開催
(6/7、6/23、11/29、3/15)

評 議 員 会

○計2回開催
(6/23、3/26)

令和5年度 事業報告

少子高齢化や過疎化の進行など、地域社会を取り巻く環境は大きく変化しています。こうした状況の中、市内には各種の高齢者施設が整備され、施設間での競争も始まっています。

近年、かわかみ苑では、定員に対する新規入所者の確保がなかなかできていないことから、入所者の定員割れが続いており、あわせて職員確保にも苦慮している状況で、経営環境とともに施設運営も非常に厳しい状況が続いています。

そのため、前年度に引き続き「経営改善」及び「選ばれる施設づくり」を重点事業として掲げ、入所者及び職員確保を最重要課題として取り組んできました。入所者確保については、入院や死去に伴う退所もありましたが、新規入所者数が上回っており改善しつつあります。しかしながら、職員数の確保はできておらず、継続的な課題となっています。

今後とも、本課題の解決に向け、職員一丸となって取り組み、安定した経営と安心できる体制に努め、選ばれる施設づくりを目指していくこととします。

1 法人本部

(1) 理事会

①第1回

○月 日

令和5年6月7日（水）10:00～11:15

○出席者数

理事6名、職員3名

○議 題

ア. 報 告

(1) 理事長職務執行状況について

(2) 入退所状況について

(3) 職員体制について

イ. 議 案

(1) 第1号議案 令和4年度事業報告・資金収支決算（案）について

(2) 第2号議案 規程類の改定について

(3) 第3号議案 評議員会の開催について

(4) 第4号議案 新役員候補者（案）について

②第2回

○月 日

令和5年6月23日（金）14:00～14:15

○出席者数

理事5名、監事2名、職員2名

○議 題

ア. 報 告

(1) 役員（理事・監事）の選出結果について

イ. 議 案

(1) 第1号議案 理事長の選任について

③第3回

○月 日

令和5年11月29日(水) 10:00～11:20

○出席者数

理事6名、監事2名、職員3名

○議 題

ア. 報 告

(1)理事長職務執行状況について

(2)入退所状況について

(3)職員体制について

(4)令和5年度老人福祉施設指導監査及び介護サービス事業所等の運営指導の監査結果について

イ. 議 案

(1)第1号議案 令和5年度上半期業務執行状況について

(2)第2号議案 令和5年度上半期決算状況について

(3)第3号議案 中間監査報告(令和5年9月末時点)

(4)第4号議案 経営安定資金積立資産の取り崩しについて

③第4回

○月 日

令和6年3月15日(金) 10:00～10:50

○出席者数

理事5名、監事1名、職員3名

○議 題

ア. 報 告

(1)職員体制について

(2)入退所状況について

イ. 議 案

(1)第1号議案 令和6年事業計画(案)・資金収支予算(案)について

(2)第2号議案 規程類の改定について

(3)第3号議案 役員(理事・監事)及び評議員について

(4)第4号議案 評議員会の開催について

(2) 評議員会

①第1回<定時評議員会>

○月 日

令和5年6月23日(金) 10:00～10:35

○出席者数

評議員5名、監事2名、理事・職員3名

○議 題

ア. 報 告

(1)入退所状況について

(2)職員体制について

イ. 審 議

(1)第1号議案 令和4年度事業報告・資金収支決算について

(2)第2号議案 理事・監事の選任について

②第2回

○月 日

令和6年3月26日(火) 10:00~10:25

○出席者数

評議員6名、監事2名、理事・職員3名

○議 題

ア. 報 告

(1)職員体制について

(2)入退所状況について

イ. 審 議

(1)第1号議案 令和6年度事業計画・資金収支予算(案)

(2)第2号議案 役員(理事及び監事)の選任について

(3) 監 査

①第1回<期末監査>

○月 日 令和5年5月25日(木)

○内 容 令和4年度監査

○出席者数 監事2名、職員2名

②第2回<中間監査>

○月 日 令和5年11月20日

○内 容 令和5年度中間監査(対象期間:4/1~9/30)

○出席者数 監事2名、職員2名

2 事業全体

(1) 経営改善計画の遂行

①入所者の確保

ア. 入所申込者の確保

(1)入所相談会の開催 <1回開催>

(2)関係先への紹介依頼 <居宅介護支援事業所及び病院等への紹介依頼>

(3)ミニコミ誌等の活用 <新聞折込み(1回)・北浦うえぶ(2回)>

(4)既入所申込者の整理 <入所申込者の状況の常時把握>

イ. 入所システム

(1)訪問調査対応 <病院・老健・居宅介護支援事業所等との調整>

(2)入所申込み相談対応 <平日及び土日祝の相談対応>

(3)入所調整会議の開催 <入所調整会議の迅速化。14回開催>

②職員の確保

ア. 職員の確保ルート

(1)ハローワークの活用 <求人の継続活用。相談会への参加:1回>

(2)福祉人材センターの活用 <求人の継続活用>

(3)求人仲介業者の活用 <Web「コメディカルドットコム」の継続活用>

(4) ミニコミ誌等の活用 <新聞折込み(1回)>

(5) 職員候補者の紹介依頼 <随時>

イ. 職員の確保

(1) 新卒求人の募集 <高等学校・福祉専門学校への新卒求人>

(2) 介護職の募集 <正職員及び準職員の条件の明確化>

(3) 新任職員の就労継続 <新任職員教育担当者制度の運用>

<就労継続手当及び新任職員指導手当の運用>

③推進体制

ア. 専任担当者の配置 <経営企画担当の配置(令3.1/1~)>

イ. 関係部署との共有 <生活相談員・看護職・介護職との共有>

(2) 危機管理対策

①新型コロナウイルス感染症対策

○新型コロナウイルス感染症対策マニュアルの随時改定と周知

○基本予防策の徹底

○県内及び隣接県の感染発生状況の把握

○家族との面会への対応・検討

ア. 面会方法の検討

イ. ガラス越し面会とリモート面会の実施(会議室⇔居室)

ウ. 面会中止の実施(陽性者発生時)

○消毒液・衛生用品(消耗品)の確保

○入所者・職員(委託業者含む)の新型コロナワクチン接種

○補助金の活用(介護サービス事業所等に対するサービス継続支援事業費)

②苦情への対応

○苦情解決窓口の設置及び第3者委員の配置

苦情件数 0件

③虐待防止対策

○虐待防止委員会

(3) 職員会議

①全体 ※感染症対策として書面開催あり。

ア. 部署代表者会議 毎月1回:全12回(うち、書面開催2回)

イ. 職員全体会議 毎月1回:全12回(うち、書面開催2回)

ウ. 給食検討会議 毎月1回:全12回(うち、書面開催2回)

②部署別

ア. 各部署別会議 毎月1回

③ケース別

ア. 本館ケース検討会議 毎月1回

イ. ユニット担当者会議 3ヶ月又は6ヶ月に1回/入居者ごと

(4) 職員委員会(7委員会) ※感染症対策として書面開催・中止あり。

①衛生管理委員会 ○委員会 年6回 ○研修 年2回 ○訓練 年2回

②消防防災対策委員会	○委員会	年4回	○訓練	年5回
③身体拘束廃止委員会	○委員会	年4回	○研修	年2回
④介護事故防止委員会	○委員会	年3回	○研修	年2回
⑤褥瘡発生予防委員会	○委員会	年4回	○研修	年1回
⑥個別機能訓練委員会	○委員会	年4回		
⑦虐待防止委員会	○委員会	年1回	○研修	年1回

(5) 苑内研修及び苑外会議・研修への参加

①苑内研修

○衛生管理委員会研修

令和5年6月29日

食中毒と手洗い、マスク着用について

令和6年1月25日

寝具や職員の服が汚染した場合の対応

○身体拘束廃止委員会研修

令和5年10月30日～11月15日

運営基準における虐待防止規定及び身体拘束等の適正化の推進に関する
ポイントと高齢者虐待防止研修プログラムの紹介・活用方法

令和6年3月21日～3月26日

身体拘束確認テスト、身体拘束等適正化に関する指針について

○介護事故防止委員会研修

令和5年8月25日～8月30日

皮下出血等を防ぐ介護の仕方

令和6年3月（書面開催）

介護現場における事故等防止対策について

○褥瘡発生予防委員会研修

令和6年2月22日

陰部洗浄とオムツの当て方

○虐待防止委員会研修

令和6年3月21日～3月26日

高齢者虐待と虐待報告件数、虐待防止のための指針について

②苑外会議及び研修への参加

ア．会議等への参加

○会議等関係 4件4名

イ．外部研修への参加

○全 般 8件9名

○総務関係 2件2名

○生活支援関係 1件1名

○給食関係 1件1名

○居宅関係 4件4名

(6) 情報公開・情報提供

①広報誌の発行

ア．かわかみ苑だより 年1回 600部

イ．かわかみ苑情報 年2回 150部

②情報公開・閲覧コーナーの設置

○情報公開・閲覧コーナー設置（事務室前）

③インターネットによる情報公開

- かわかみ苑ホームページの維持 (<https://kawakamien.jp/>)
- 全国社会福祉法人経営者協議会のホームページの活用
- 財務諸表等公開システムの活用

(7) 地域交流・協力・実習等

①主催行事

- かわかみ苑夏祭り ※感染症対策のため、中止。

②地域行事への参加 ※感染症対策のため、行事中止や参加自粛。

③実習受け入れ

- 山口県立萩看護学校（老年看護学）

◇実習期間 10/27～11/1

◇実習部署 特別養護老人ホーム

◇実習者数 8名

④その他

別途、各部署において実施。（行事实績のとおり）

3 基本事業

(1) 特別養護老人ホーム かわかみ苑：本館（従来型）

①事業種別

- 小規模介護老人福祉施設事業（定員 30 名）
- 短期入所生活介護事業（併設）（定員 16 名）
- 介護予防短期入所生活介護事業
- 萩市生活支援ショートステイ事業

②入所状況

イ. 施設入所状況

	令和5年度	令和4年度
月平均入所者数	25.9名	24.4名
入院者月平均者数	1.1名	1.5名
新規入所者数	10名	8名
退所者数	6名	11名

ウ. 短期入所利用状況

	令和5年度	令和4年度
1日平均利用者数	3.1名	4.4名
平均利用率	19.5%	27.7%

③機能訓練の実施

生活リハビリの実施

④入所者の受診等

- ア. 外来受診等 44件（職員対応）
- イ. 歯科往診 延9件

⑤各種行事等の実施

ア. 行事・クラブ活動 90 回（参加者：延べ1,107 名）

⑥入所者の栄養管理

業務委託先と連携し、カロリー量を設定し摂取量を把握するとともに、行事食・イベント食においては、献立内容や配膳方法、季節感等を工夫しながら、生活の中の「食」の意義を確立すべく、リスク管理を踏まえた提供を行った。

⑦会議等（ユニット併催）

ア. 入所検討委員会 計 3 回

○令和 5 年 7 月 13 日 判定者数 52 名

○令和 5 年 11 月 17 日 判定者数 28 名

○令和 6 年 3 月＜書面審査＞ 判定者数 32 名

イ. 新規入所調整会議 計 14 回

（2）特別養護老人ホーム かわかみ苑：ユニット（地域密着型）

①事業種別

○ユニット型地域密着型介護老人福祉施設事業（定員 20 名）

②入所状況

	令和 5 年度	令和 4 年度
月平均入所者数	16.8 名	15.3 名
入院者月平均者数	0.2 名	2.0 名
新規入所者数	6 名	7 名
退所者数	1 名	7 名

③機能訓練の実施

生活リハビリの実施

④入所者の受診等

ア. 外来受診等 46 件（職員対応）

イ. 歯科往診 延 37 件

⑤行事・クラブ活動の実施

○虹の街 71 回（参加者：延べ 443 名）

○杜の街 70 回（参加者：延べ 482 名）

⑥入所者の栄養管理

業務委託先と連携し、カロリー量を設定し摂取量を把握するとともに、行事食・イベント食においては、献立内容や配膳方法、季節感等を工夫しながら、生活の中の「食」の意義を確立すべく、リスク管理を踏まえた提供を行った。

⑦会議等

ア. 入所検討委員会

本館併催のため、本館欄に記載。

イ. 新規入所調整会議

本館併催のため、本館欄に記載。

ウ. ユニット運営推進会議

(1) 第 1 回

○月 日 令和 5 年 5 月 22 日（月）

○出席者数 7 名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、新型コロナウイルス感染症の対策について

(2)第2回

○月 日 令和5年7月24日(月)

○出席者数 8名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、疥癬感染症について

(3)第3回

○月 日 令和5年9月25日(月)

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、令和5年度入所者及び退所者の状況(ケース別)、職員委員会について

(4)第4回

○月 日 令和5年11月27日(月)

○出席者数 8名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、令和5年度入所者及び退所者の状況(ケース別)、新型特養・ユニット型特養とは

(5)第5回

○月 日 令和6年1月22日(書面報告・意見等聴取)

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、令和5年度入所者及び退所者の状況(ケース別)、令和6年度運営基準の改正について

(6)第6回

○月 日 令和6年3月25日(月)

○出席者数 8名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、令和5年度入所者及び退所者の状況(ケース別)、令和5年度の評価と課題、令和6年度事業計画

エ. ユニット担当会議

入居者ごとに開催。(新規→3ヶ月→6ヶ月。基本は6ヶ月に1回。)

※毎月開催

(3) デイサービスセンター かわかみ苑

①事業種別

○地域密着型通所介護事業(定員18名)

○介護予防・日常生活支援総合事業(第1号通所型サービス)

○介護予防教室事業(萩市委託事業)

○高齢者朝食提供サービス事業(地域における公益的な取組)

②利用状況

ア. 地域密着型通所介護

	令和5年度	令和4年度
提供日数	252日	257日
延利用者数	1,414名	1,719名
1日平均利用者数	5.6名	6.7名

イ. 介護予防・日常生活支援総合事業

	令和5年度	令和4年度
提供日数	252 日	257 日
延利用者数	381 名	460 名
1 日平均利用者数	1.5 名	1.8 名

ウ. 介護予防教室事業

	令和5年度	令和4年度
開館日数	47 日	47 日
延利用者数	601 名	573 名
1 日平均利用者数	12.8 名	12.2 名

エ. 新規利用者契約数（要支援から要介護への変更除く）

3 名（要支援 2 名、要介護 1 名）

③機能回復訓練の実施

○マ ッ サ ー ジ 延べ 642 名 ○起 立 訓 練 延べ 2,380 名
 ○歩 行 訓 練 延べ 2,486 名 ○バ イ ク 延べ 131 名
 ○平 行 棒 往 復 延べ 166 名 ○両上腕滑車運動 延べ 120 名
 ○ホ ッ ト パ ッ ク 延べ 1,370 名 ○マ イ ク ロ ト ン 延べ 1,067 名
 ○日 常 生 活 動 作 訓 練 延べ 7,062 名 ○遊具等による訓練 延べ 2,355 名
 ○体 操 延べ 4,651 名

④行事・レクリエーションの実施

行事食の提供、手作りおやつ、お花見ドライブ

⑤会議等

ア. 地域密着型通所介護運営推進会議

(1) 第1回

○月 日 令和5年9月25日（月）
 ○出席者数 6 名
 ○内 容 令和5年度事業計画・目標、上半期事業実施状況、利用者の状況、行事報告、評価及び現状と課題

(2) 第2回

○月 日 令和6年3月25日（月）
 ○出席者数 7 名
 ○内 容 令和5年度事業実施状況、利用者の状況、行事報告、評価及び現状と課題、令和6年度事業計画

⑥高齢者朝食提供サービス事業

	令和5年度	令和4年度
提供日数	80 日	95 日
利用実人数	6 名	6 名
延利用者数	238 名	238 名
1 日平均利用者数	3.0 名	2.5 名

(4) 萩市在宅介護支援センター かわかみ苑

①事業種別

○萩市在宅介護支援センター管理運営事業<萩市委託事業>

②事業内容

ア. 相談実績

○相談実績累計 (相談形態別)

	件数		件数
電 話	180	F A X	11
来 苑	2	会 議	1
訪 問	437	その他	142
計			773
(うち夜間対応)			(23)

○相談内容累計 (内容別)

生活支援・予防事業関係	231	認知症関係	1
配食	45	本人	1
ホームヘルプサービス	0	家族・親族	0
訪問理美容	1	関係機関 他	0
介護予防・特定	34	精神疾患	0
デイサービス	0	家族・親族関係	5
ショートステイ	0	家族・親族間トラブル	1
緊急通報装置	119	近隣・地域間トラブル	3
家族介護者支援	20	その他	1
その他	12	虐待関係	0
介護保険関係	47	成年後見関係	0
在宅サービス	26	その他	739
施設サービス	7	権利擁護	0
その他	14	実態把握	191
医療関係	343	その他	548
入院・退院	78	合計	1,366
その他	265		

イ. 申請業務

○萩市介護予防教室事業

令和5年度 新規申請: 2件

令和6年度分 予定申請: 19件

○萩市生活支援給食サービス

継続: 3件

○萩市家族介護用品支給事業

令和5年度 新規申請: 2件

令和6年度分 予定申請: 4件

○萩市緊急通報装置貸与

◇新規申請: 5件

◇機器交換: 3件

- ◇ペンダント電池交換：1 件
- ◇あんしんカード配布：48 件
- ◇撤去・返却：4 件
- リフト付きタクシー専用利用券交付申請
 - 令和5 年度 新規申請：2 件
 - 令和6 年度分 予定申請：2 件

ウ. 会 議

- 萩市在宅介護支援センター相談員勉強会 計6 回
- 萩市在宅介護支援センター連絡協議会 計5 回
- 萩市多職種協働研修事業「事例検討会」 計4 回
- 川上地区民生委員・児童委員協議会 計11 回
- 川上地区ケア会議 計10 回
- 川上地域ささえあい協議体会議 計2 回
- 担当者会議 計3 回