

社会福祉法人 山水会

令和4年度 事業報告・収支決算

目 次

1 事業報告

- (1) 一 覧 図…………… 1
- (2) 事 業 報 告…………… 2
- (3) 関 係 資 料…………… 1 2

2 計算書類等

- (1) 計 算 書 類…………… 2 3
- (2) 注 記…………… 2 8
- (3) 附 属 明 細 書…………… 2 9
- (4) 財 産 目 録…………… 3 3

社会福祉法人 山 水 会

特別養護老人ホーム かわかみ苑 <従来型>
特別養護老人ホーム かわかみ苑 <ユニット型>
デイサービスセンター かわかみ苑
萩市在宅介護支援センター かわかみ苑

令和4年度 事業報告

少子高齢化や過疎化の進行など、地域社会を取り巻く環境は大きく変化しています。こうした状況の中、市内には各種の高齢者施設が整備され、施設間での競争も始まっています。

近年、かわかみ苑では、定員に対する新規入所者の確保がなかなかできていないことから、入所者の定員割れが続いており、あわせて職員確保にも苦慮している状況で、経営環境とともに施設運営も非常に厳しい状況が続いています。

そのため、引き続き「経営改善」及び「選ばれる施設づくり」を重点事業として掲げ、入所者及び職員確保を最重要課題として取り組んできましたが、長期入院や死去に伴う退所者も多く、目標とする入所者の確保ができませんでした。また、職員においても目標とする職員数の確保ができませんでした。

今後とも、本課題の解決に向け、職員一丸となって取り組み、安定した経営と安心できる体制に努め、選ばれる施設づくりを目指していくこととします。

1 法人本部

(1) 理事会

①第1回

○月 日

令和4年6月10日(金) 10:00~11:25

○出席者数

理事6名、監事2名、職員3名

○議 題

ア. 報 告

(1) 理事長職務報告について

(2) 入退所状況について

(3) 職員体制について

イ. 議 案

(1) 第1号議案 令和3年度事業報告・収支決算(案)

(2) 第2号議案 評議員会の開催について

②第2回

○月 日

令和4年11月28日(月) 10:00~11:15

○出席者数

理事6名、監事1名、職員3名

○議 題

ア. 報 告

(1) 理事長職務報告について

(2) 入退所状況について

(3) 職員体制について

(4) 令和4年度社会福祉法人指導監査の結果について

イ. 議 案

- (1)第1号議案 令和4年度上半期業務執行状況について
- (2)第2号議案 令和4年度上半期決算状況について
- (3)第3号議案 中間監査報告（令和4年9月時点）

③第3回

○月 日

令和5年3月17日（金）10:00～12:00

○出席者数

理事6名、監事2名、職員3名

○議 題

ア. 報 告

- (1)職員体制について
- (2)新型コロナウイルス感染症及び疥癬感染について
- (3)入退所状況について

イ. 議 案

- (1)第1号議案 令和4年度資金収支補正予算（案）について
- (2)第2号議案 令和5年事業計画・資金収支予算（案）について
- (3)第3号議案 規程類の改定について
- (4)第4号議案 評議員会の開催について

(2) 評議員会

①第1回<定時評議員会>

○月 日

令和4年6月27日（月）10:00～10:25

○出席者数

評議員7名、監事2名、理事・職員3名

○議 題

ア. 報 告

- (1)入退所状況について
- (2)職員体制について

イ. 審 議

- (1)第1号議案 令和3年度事業報告・資金収支決算について

②第2回

○月 日

令和5年3月29日（水）9:55～10:15

○出席者数

評議員7名、監事1名、理事・職員3名

○議 題

ア. 報 告

- (1)職員体制について
- (2)新型コロナウイルス感染症及び疥癬感染について
- (3)入退所状況について

イ. 審 議

- (1)第1号議案 令和4年度資金収支補正予算（案）について
- (2)第2号議案 令和5年度事業計画・資金収支予算（案）について

(3) 監査

①第1回<期末監査>

- 月 日 令和4年5月25日
- 内 容 令和3年度監査
- 出席者数 監事2名、職員2名

②第2回<中間監査>

- 月 日 令和4年11月15日
- 内 容 令和4年度中間監査(対象期間:4/1~9/30)
- 出席者数 監事2名、職員2名

2 事業全体

(1) 経営改善計画の遂行

①入所者の確保

ア. 入所申込者の確保

- (1) 入所相談会の開催 <1回開催>
- (2) 関係先への紹介依頼 <居宅介護支援事業所及び病院等への紹介依頼>
- (3) ミニコミ誌の活用 <北浦うえぶによる広報(1回実施)>
- (4) 既入所申込者の整理 <入所申込者の状況の常時把握>

イ. 入所システム

- (1) 訪問調査対応 <病院・老健・居宅介護支援事業所等との連携>
- (2) 入所申込み相談対応 <平日及び土日祝の相談対応>
- (3) 入所調整会議の開催 <入所調整会議の迅速化。13回開催>

②職員の確保

ア. 職員の確保ルート

- (1) ハローワークの活用 <求人の継続活用。相談会への参加:1回>
- (2) 福祉人材センターの活用 <求人の継続活用。相談会への参加:1回>
<福祉のしごと就職フェアへの参加:1回>
- (3) 求人仲介業者の活用 <Web「コメディカルドットコム」の継続活用>
- (4) ミニコミ誌の活用 <北浦うえぶ(2回実施)>
- (5) 職員の職員候補者紹介 <職員紹介手当:該当2名>

イ. 職員の確保

- (1) 新卒求人の募集 <高等学校・福祉専門学校への新卒求人>
- (2) 介護職の募集 <正職員及び準職員の条件の明確化>
- (3) 新任職員の就労継続 <新任職員教育担当者制度の運用>
<就労継続手当及び新任職員指導手当の運用>
- (4) サービスの資質向上 <指定研修等の業務受講>

③推進体制

- ア. 専任担当者の配置 <経営企画担当の配置(令3.1/1~)>
- イ. 関係部署との共有 <生活相談員・看護職・介護職との共有>

(2) 危機管理対策

①新型コロナウイルス感染症対策

- 新型コロナウイルス感染症対策マニュアルの随時改定と周知

- 基本予防策の徹底
- 注意先都道府県と山口県内注意先市町の指定
- 家族との面会への対応・検討
 - ア. 面会の全面中止の実施
 - イ. 面会方法の検討
 - ウ. ガラス越し面会とリモート面会の実施（会議室⇔居室）
- 消毒液・衛生用品（消耗品）の確保
- 入所者・職員（委託業者含む）の新型コロナワクチン接種（4・5回目）
- 補助金の活用（介護サービス事業所等に対するサービス継続支援事業費）
- ②苦情への対応
 - 苦情解決窓口の設置及び第3者委員の配置
苦情件数 0件
- ③虐待防止対策
 - 職員全体会議において、虐待防止を確認。
- ④防犯対策
 - 職員全体会議において、防犯意識を確認。

（3）職員会議

- ①全 体 ※感染症対策として書面開催・中止あり。
 - ア. 部署代表者会議 毎月1回：全8回
 - イ. 職員全体会議 毎月1回：全5回
 - ウ. 給食検討会議 毎月1回：全5回
- ②部署別
 - ア. 各部署別会議 毎月1回
- ③ケース別
 - ア. 本館ケース検討会議 毎月1回
 - イ. ユニット担当者会議 3ヶ月又は6ヶ月に1回／入居者ごと

（4）職員委員会（6委員会） ※感染症対策として書面開催・中止あり。

- | | | | | |
|-------------------|------|-----|-----|-----|
| ①衛生管理委員会 | ○委員会 | 年6回 | ○研修 | 年2回 |
| ②消防防災対策委員会 | ○委員会 | 年2回 | ○訓練 | 年5回 |
| ③身体拘束廃止・介護事故防止委員会 | ○委員会 | 年4回 | ○研修 | 年1回 |
| ④褥瘡発生予防委員会 | ○委員会 | 年4回 | ○研修 | 年1回 |
| ⑤個別機能訓練委員会 | ○委員会 | 年4回 | | |

（5）苑内研修及び苑外会議・研修への参加

- ①苑内研修
 - 衛生管理研修
 - 令和4年6月30日 「食中毒・手洗いとマスク着用」
 - 令和5年1月（書面開催）「疥癬」
 - 介護事故防止研修
 - 令和4年12月（書面開催）「介護事故報告とヒヤリハット報告の基準」
 - 褥瘡発生予防研修
 - 令和5年2月22日 「ポジショニング」

- ②苑外会議及び研修への参加
 - ア. 会議等への参加
 - 会議等関係 4件4名
 - イ. 外部研修への参加
 - 全般 8件9名
 - 生活支援関係 4件4名
 - 給食関係 1件1名

(6) 情報公開・情報提供

- ①広報誌の発行
 - ア. かわかみ苑だより 年1回 600部
 - イ. かわかみ苑情報 年3回 150部
- ②情報公開・閲覧コーナーの設置
 - 情報公開・閲覧コーナー設置 (事務室前)
- ③インターネットによる情報公開
 - かわかみ苑ホームページの維持 (<https://kawakamien.jp/>)
 - 全国社会福祉法人経営者協議会のホームページの活用
 - 財務諸表等公開システムの活用

(7) 地域交流・協力・実習等

- ①主催行事
 - かわかみ苑夏祭り ※感染症対策のため、中止。
- ②地域行事への参加 ※感染症対策のため、行事中止や参加自粛。
- ③実習受け入れ
 - 山口県立萩看護学校 (老年看護学) ※感染症対策のため、中止。
- ④その他
 - 別途、各部署において実施。(行事实績のとおり)

3 基本事業

(1) 特別養護老人ホーム かわかみ苑：本館（従来型）

- ①事業種別
 - 小規模介護老人福祉施設事業 (定員 30 名)
 - 短期入所生活介護事業 (併設) (定員 16 名)
 - 介護予防短期入所生活介護事業
 - 萩市生活支援ショートステイ事業

②入所状況

イ. 施設入所状況

	令和4年度	令和3年度
月平均入所者数	24.4名	25.7名
入院者月平均者数	1.5名	2.6名
新規入所者数	8名	12名
退所者数	11名	9名

ウ. 短期入所利用状況

	令和4年度	令和3年度
1日平均利用者数	4.4名	5.8名
平均利用率	27.7%	36.0%

③機能訓練の実施

生活リハビリの実施

④入所者の受診等

ア. 外来受診等 30件 (職員対応)

イ. 歯科往診受診 延25件

⑤各種行事等の実施

ア. 行事・クラブ活動 68回 (参加者: 延べ1,261名)

⑥入所者の栄養管理

業務委託先と連携し、カロリー量を設定し摂取量を把握するとともに、行事食・イベント食においては、献立内容や配膳方法、季節感等を工夫しながら、生活の中の「食」の意義を確立すべく、リスク管理を踏まえた提供を行った。

⑦会議等 (ユニット併催)

ア. 入所検討委員会 計3回

○令和4年5月24日 判定者数35名

○令和4年9月<書面審査> 判定者数45名

○令和5年2月15日 判定者数56名

イ. 新規入所調整会議 計13回

(2) 特別養護老人ホーム かわかみ苑 : ユニット (地域密着型)

①事業種別

○ユニット型地域密着型介護老人福祉施設事業 (定員20名)

②入所状況

	令和4年度	令和3年度
月平均入所者数	15.3名	13.3名
入院者月平均者数	2.0名	1.2名
新規入所者数	7名	7名
退所者数	7名	8名

③機能訓練の実施

生活リハビリの実施

④入所者の受診等

ア. 外来受診等 11件 (職員対応)

イ. 歯科往診受診 延21件

⑤行事・クラブ活動の実施

○杜の街 72回 (参加者: 延べ386名)

○虹の街 73回 (参加者: 延べ449名)

⑥入所者の栄養管理

業務委託先と連携し、カロリー量を設定し摂取量を把握するとともに、行事食・イベント食においては、献立内容や配膳方法、季節感等を工夫しながら、生活の中の「食」の意義を確立すべく、リスク管理を踏まえた提供を行った。

⑦会議等

ア. 入所検討委員会

本館併催のため、本館欄に記載。

イ. 新規入所調整会議

本館併催のため、本館欄に記載。

ウ. ユニット運営推進会議

(1) 第1回

○月 日 令和4年5月23日(月)

○出席者数 6名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、高齢者虐待について

(2) 第2回

○月 日 令和4年7月25日(月)

○出席者数 7名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、特別養護老人ホームの入所対象者と入所までの流れについて

(3) 第3回

○月 日 令和4年9月15日(書面報告・意見等聴取)

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、かわかみ苑における新型コロナウイルス感染症防止対策について

(4) 第4回

○月 日 令和4年11月25日(金)

○出席者数 6名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、令和4年度入所者及び退所者の状況(ケース別)

(5) 第5回

○月 日 令和5年1月20日(書面報告・意見等聴取)

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、入所者及び退所者の状況、新型コロナウイルス感染症について

(6) 第6回

○月 日 令和5年3月27日(月)

○出席者数 7名

○内 容 入居者基本情報、行事等の状況、令和4年度の評価と課題、令和5年度事業計画

エ. ユニット担当者会議

入居者ごとに開催。(新規→3ヶ月→6ヶ月。基本は6ヶ月に1回。)

※毎月開催

(3) デイサービスセンター かわかみ苑

①事業種別

○地域密着型通所介護事業(定員18名)

○介護予防・日常生活支援総合事業(第1号通所型サービス)

○介護予防教室事業(萩市委託事業)

○高齢者朝食提供サービス事業(地域における公益的な取組)

②利用状況

ア. 地域密着型通所介護

	令和4年度	令和3年度
提供日数	257日	252日
延利用者数	1,719名	1,655名
1日平均利用者数	6.7名	6.6名

イ. 介護予防・日常生活支援総合事業

	令和4年度	令和3年度
提供日数	257日	252日
延利用者数	460名	444名
1日平均利用者数	1.8名	1.8名

ウ. 介護予防教室事業

	令和4年度	令和3年度
開館日数	47日	48日
延利用者数	573名	519名
1日平均利用者数	12.2名	10.8名

エ. 新規利用者契約数（要支援から要介護への変更除く）

6名（要支援3名、要介護3名）

③機能回復訓練の実施

- | | |
|---------------------|---------------------|
| ○マッサージ 延べ 772名 | ○起立訓練 延べ 2,773名 |
| ○歩行訓練 延べ 2,801名 | ○バイク 延べ 85名 |
| ○平行棒往復 延べ 21名 | ○両上腕滑車運動 延べ 233名 |
| ○ホットパック 延べ 1,673名 | ○マイクロナン 延べ 1,355名 |
| ○日常生活動作訓練 延べ 8,207名 | ○遊具等による訓練 延べ 2,760名 |
| ○体操 延べ 5,433名 | |

④行事・レクリエーションの実施

行事食の提供、手作りおやつ、お花見ドライブ

⑤会議等

ア. 地域密着型通所介護運営推進会議

(1) 第1回

- | | |
|------|--|
| ○月 日 | 令和4年9月<書面開催> |
| ○内 容 | 令和4年度事業計画・目標、利用者の状況、新型コロナウイルス感染予防対策、上半期事業実施状況、行事報告、評価及び現状と課題 |

(2) 第2回

- | | |
|-------|---|
| ○月 日 | 令和5年3月27日（月） |
| ○出席者数 | 6名（委員4名、事務局3名） |
| ○内 容 | 令和4年度事業実施状況、利用者の状況、行事報告、評価及び現状と課題、令和5年度事業計画 |

⑥高齢者朝食提供サービス事業

	令和4年度	令和3年度
提供日数	95日	92日
利用実人数	6名	4名
延利用者数	238名	144名
1日平均利用者数	2.5名	1.6名

(4) 萩市在宅介護支援センター かわかみ苑

①事業種別

○萩市在宅介護支援センター管理運営事業<萩市委託事業>

②事業内容

ア. 相談実績

○相談実績累計 (相談形態別)

	件数		件数
電話	139	会議	4
来苑	1	FAX	15
訪問	305	その他	153
計			617
(うち夜間対応)			(3)

○相談内容累計 (内容別)

生活支援・予防事業関係	248	認知症関係	0
配食	56	本人	0
ホームヘルプサービス	0	家族・親族	0
訪問理美容	2	関係機関 他	0
介護予防・特定	66	精神疾患	0
デイサービス	0	家族・親族関係	0
ショートステイ	1	家族・親族間トラブル	0
緊急通報装置	116	近隣・地域間トラブル	0
家族介護者支援	6	その他	0
その他	1	虐待関係	0
介護保険関係	38	成年後見関係	0
在宅サービス	24	その他	577
施設サービス	3	権利擁護	0
その他	11	実態把握	385
医療関係	245	その他	192
入院・退院	60	合計	1,108
その他	185		

イ. 申請業務

○萩市介護予防教室事業

令和4年度分 新規申請：6件

令和5年度分 予定申請：18件

○萩市生活支援給食サービス

新規：2件、継続：5件

○萩市家族介護用品支給事業

令和5年度分：2件

○萩市緊急通報装置貸与

◇新規申請：5件（内1件：ケース検討）

◇利用者電話番号変更申請：1件

◇あんしんカード配布：58件

◇撤去・返却：6件

○訪問理美容サービス利用券交付申請

令和5年度分：1件

○生活支援ショートステイ事業利用申請

1件

ウ. 会 議

○萩市在宅介護支援センター相談員勉強会 計6回

○萩市在宅介護支援センター連絡協議会 計5回

○萩市多職種協働研修事業「事例検討会」 計5回

○川上地区民生委員・児童委員協議会 計11回

○川上地区ケア会議 計10回

○川上地域ささえあい協議体会議 計2回

○担当者会議 計4回

事業報告:関係資料

内 容

1 全 体

- ①職員委員会報告
- ②会議・研修等参加状況

2 特別養護老人ホーム

(1) 本 館

- ①本館入所状況
- ②短期入所利用状況
- ③行事实施状況

(2) ユニット

- ①ユニット入居状況
- ②行事实施状況

3 デイサービス

- ①通所介護等利用状況
- ②機能訓練実績
- ③行事实施状況

4 看 護

医療機関受診状況

5 食事提供

- ①摂取量の状況
- ②行事食等の状況